

# STUDIE ÜBER DIE FINANZIERUNG VON APHS

Geführt von Polynomics



**Datum: 5. März 2025**



# KONTEXT

Das aktuelle Finanzierungsmodell der Walliser APHs wirft Fragen auf, insbesondere angesichts der Verluste, die fast alle Betriebe verzeichnen. Dieser Punkt war bereits im November 2022 Gegenstand einer Interpellation an den DGSK und die Entscheidung von Mathias Reynard, die Finanzierung zu verbessern, die "AG Finanzierung" neu zu formieren.

Diese Gruppe unter dem Vorsitz der Sektion Langzeitpflege des DGW brachte den Vorstand der AVALEMS zwischen 2023 und 2024 dreizehnmal zusammen, leider bislang ohne Ergebnis (der Berichtsentwurf wurde nicht einmal an den Vorsteher des DGW weitergeleitet).

# ZIELE



Die derzeitige Finanzierungslogik der APH (insbesondere die Komponente "Pflege") und ihre Auswirkungen gründlich analysieren.



Identifizieren Sie die Erklärungsfaktoren für Defizite und Kostenschwankungen zwischen Einrichtungen.

Bewerten Sie die Angemessenheit der tatsächlichen Kosten und der Mechanismen für den finanziellen Ausgleich.

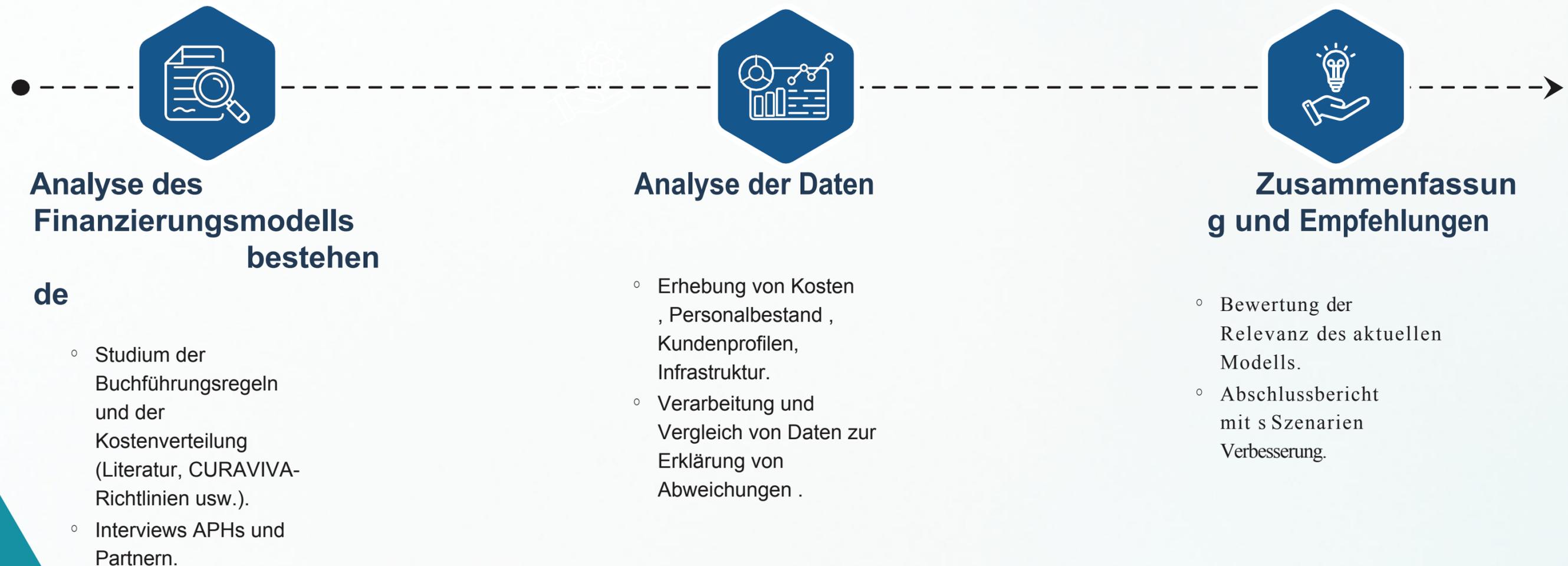


Vorschläge Anpassungen oder Reformen im Hinblick auf ein kohärenteres und nachhaltigeres Modell machen.

Erstellung einer klaren Analysegrundlage, die es der AVALEMS, der kantonalen Verwaltung und der Finanzkommission (COFIN) ermöglicht, fundierte Entscheidungen treffen.

# SCHRITTE

Drei Hauptschritte strukturieren die Studie:



# PROJEKTORGANISATION

- Mit der Studie wurde die Firma Polynomics , einem anerkannten Experten für die Analyse von Pflegefinanzierungsmodellen in der Schweiz. Das Mandat umfasst einen rigorosen Ansatz, der eine Dokumentensichtung, gezielte Interviews und eine quantitative Analyse der finanziellen und operativen Daten der Walliser APHs miteinander verbindet.

## Governance-Struktur

- **Finanzkommission (COFIN)** : Behörde, die das Projekt strategisch überwacht. Sie bestätigt die allgemeinen Leitlinien und wird regelmässig über den Fortschritt informiert.

**Lenkungsausschuss (COFIL)** Operatives Gremium, das sich aus drei von der FINMA beauftragten Vertretern zusammensetzt. Der COFIL ist zuständig für die Überwachung der Umsetzung, die Validierung von Zwischenergebnissen und die Bearbeitung von Punkten, die für Polynomics von Bedeutung sind oder eine Blockade darstellen. Der COFIL trifft sich monatlich, um die Entwicklung der Ergebnisse verfolgen Sie können die Zwischenergebnisse validieren und die verbleibenden Punkte ansprechen.

**Verantwortlich für das Projekt:** Clémentine Dubuis

IT S LD Solutions: Extraktion und Aufbereitung von Daten aus APHs.

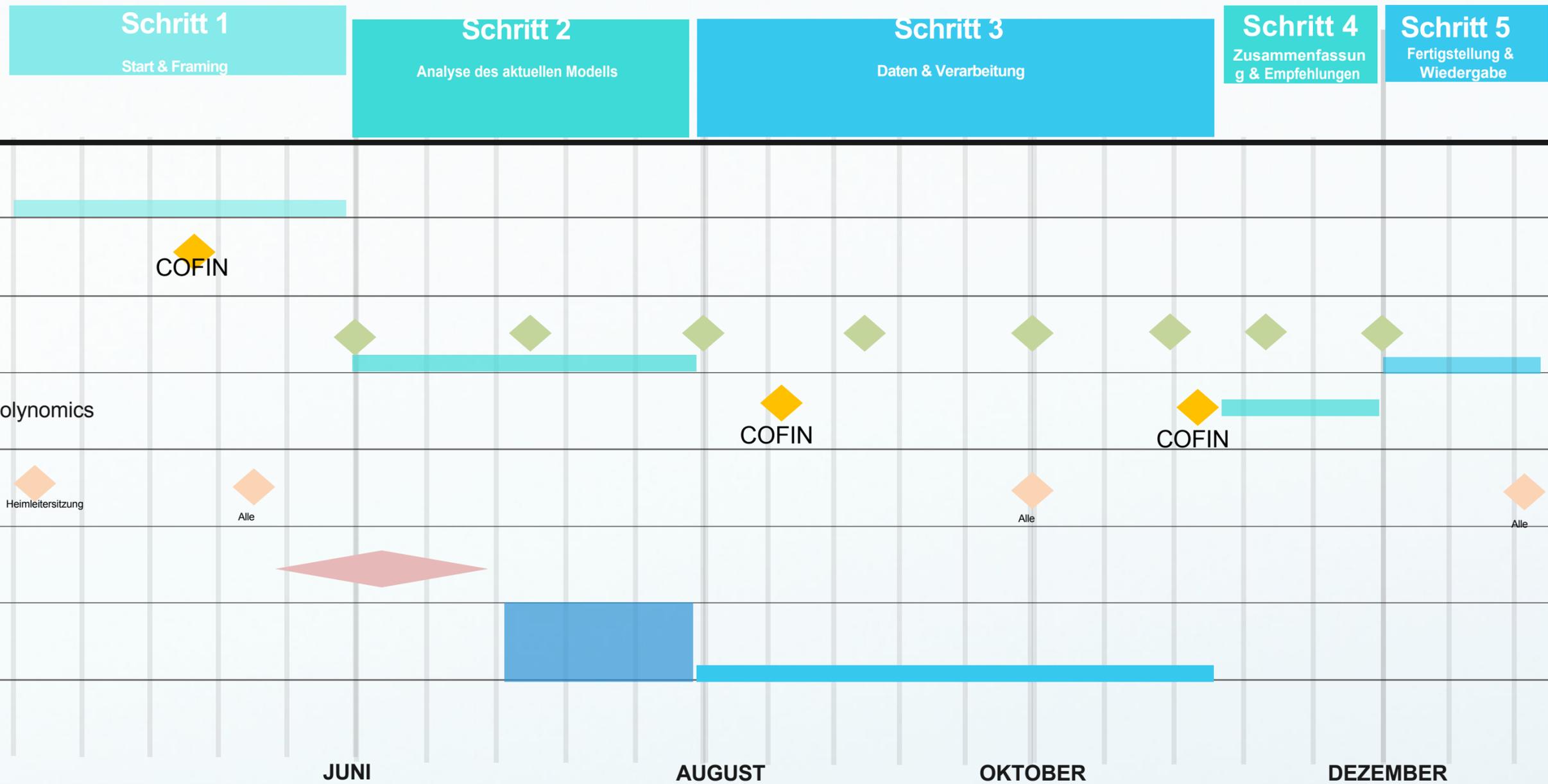
APHs: Bereitstellung der Daten, Teilnahme am qualitativen Austausch, wenn nötig (Interviews, Validierung der Feldkonsultationen).

# PLANUNG

Phase	Zeitraum 2025	Haupttätigkeiten
<b>Phase 1 - - Start &amp; Framing</b>	April - Mai	Validierung der Ziele, Sammlung von Dokumenten, methodologischer Rahmen
<b>Phase 2 - Analyse des aktuellen Modells</b>	Juni - Juli	Studie des Mechanismus der Restfinanzierung, Interviews mit APH, erste Feststellungen
<b>Phase 3 - - Daten &amp; Verarbeitung</b>	August - Oktober	Sammeln von Daten (Kosten, Aktivität, Personal), Konsolidierung und Analyse
<b>Phase 4 - Zusammenfassung &amp; Empfehlungen</b>	November	Konfrontation der Feststellungen, Verfassen des Berichts, Empfehlungen
<b>Phase 5 - - Fertigstellung &amp; Wiedergabe</b>	Dezember	Präsentation vor dem COPIL und der COFIN, Übergabe der Endlieferungen

# GANT

## TO- DO'S



# RACI

Aktivitäten / Schritte	Polynomics	COFIL	COFIN	IT SLD Lösungen	APH
Treffen zum Projektstart	R	A	C		I
<b>Schritt 1: Analyse des Vergütungs- und Buchhaltungsmodells analytisch</b>					
Literaturanalyse Vergütungsmodell	R	A	I		
Vergleich von Kostenrechnungsmodellen	R	C	I		
Interviews mit Experten	R	C	I		
Konzept der Bewertung	R	C	I		
Gespräch mit dem Kunden (COFIN / APH)	R	C	A		
<b>Schritt 2: Analyse der Daten</b>	R	A	I	A	
Erfassen von Daten	C			A	
Zustimmung der APHs zur Datenextraktion	R	A	C	A	A
Extraktion der Daten	A	A	I	R	I
Vorbereitung der Daten	R	C	C	A	
Analyse der Daten	R	A	C		I
<b>Schritt 3: Zusammenfassung und Bericht</b>	R	A	C		I
Vgl. Kosten mit Finanzierungsmodell	A	A	I		
Abgabe des Entwurfs des Abschlussberichts	R	A	C		
Abgabe des endgültigen Abschlussberichts	R	A	A		I

=A Responsible: Führt die Aktivität aus.

=A Accountable: bestätigt die Arbeit und trifft endgültige Entscheidungen.

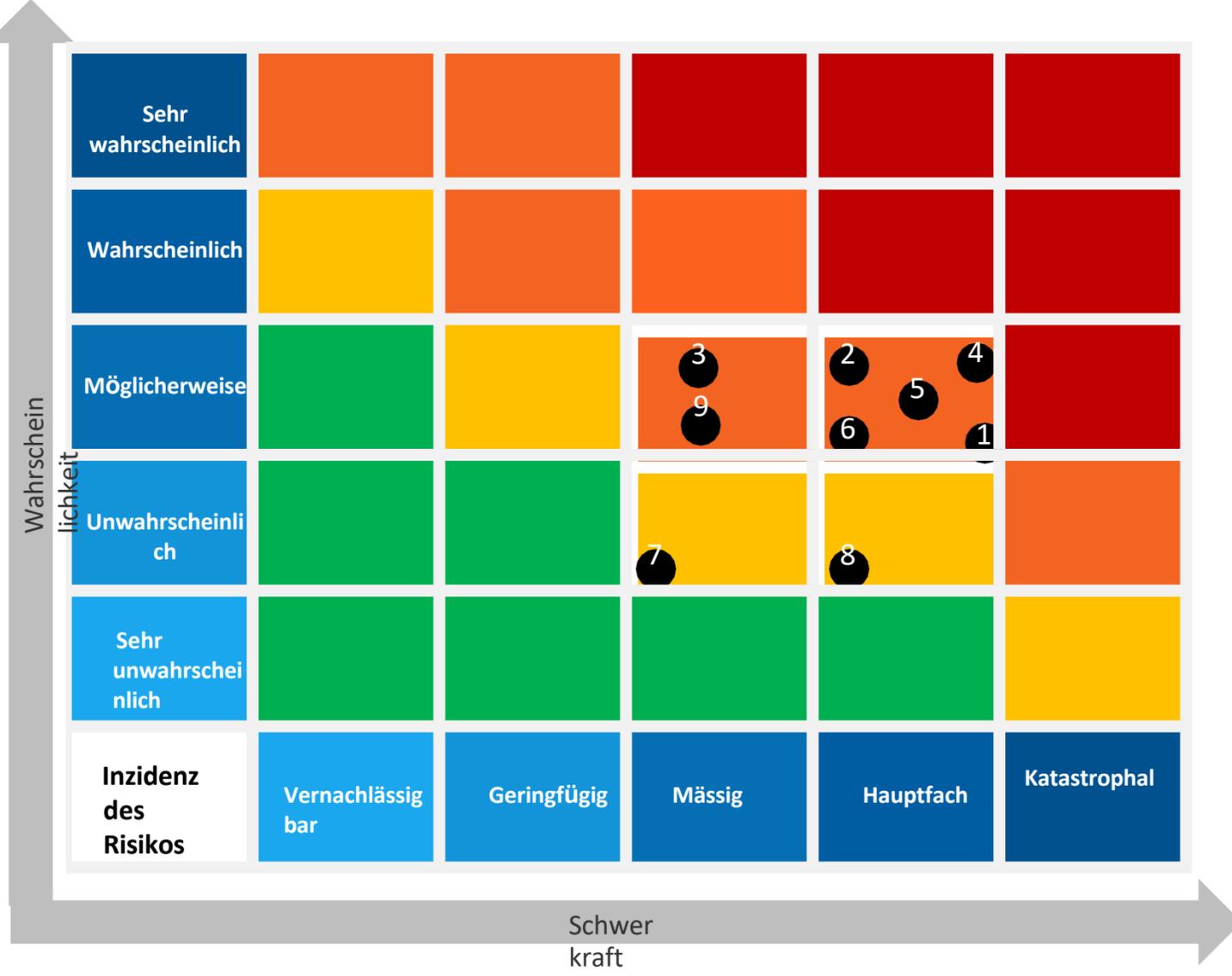
=C Konsultiert: gibt eine Meinung oder ein Feedback.

=I Informiert: muss auf dem gehalten werden.

# HAUSHALT

Stellen	Beschreibung	Schätzung
Polynomics-Studie (Analyse und Bericht)	<b>Teil 1</b> (April - Juli) Analyse des Vergütungs- und Kostenrechnungsmodells Projektauftragsitzung Literaturanalyse Vergütungsmodell Vergleich der Kostenrechnungsmodelle Experteninterviews Erarbeitung des Bewertungskonzepts Diskussion mit dem Klienten	18'000 CHF
	<b>Teil 2</b> (August - Oktober) Datenanalyse	18'000 CHF
	<b>Teil 3</b> (November - Dezember ) Zusammenfassung und Bericht - Kostenvergleich	12'600 CHF
		<b>48'600 CHF</b>
Datenextraktion (IT SLD Solutions)	<i>in Schätzung</i>	<i>Zu bestätigen</i>
Human Resources AVALEMS	Koordination und Überwachung des Projekts	0,1 VZÄ Projektleiter/in

# RISIKEN



Identifiziertes Risiko	Wahrscheinlichkeit	Schwerkraft	Vorgeschlagene Minderungsmaßnahmen
1. Abschlussbericht nicht geliefert oder von unzureichender Qualität	Möglicherweise	Hauptfach	Definieren Sie ein klares Pflichtenheft, planen Sie Zwischenüberprüfungen, schließen Sie Strafen ein. In Kontrolle angesichts der guten Auswahl des Partners
2. Überschreitung der vorgesehenen Frist	Möglicherweise	Hauptfach	Strenge Planung, Zwischenmeilensteine, Vertragsklausel mit genauem Zeitplan.
3. Überschreitung des Budgets	Möglicherweise	Mässig	Regelmäßige Überwachung der Kosten und der damit verbundenen Lieferungen, vorherige Genehmigung von Überschreitungen
4. Mangelnde Unterstützung einiger Mitglieder für den Prozess	Möglicherweise	Hauptfach	Transparente Kommunikation im Vorfeld, Hervorhebung des Nutzens der Studie, frühzeitige Einbeziehung.
5. Weigerung einiger Mitglieder, ihre Daten zur Verfügung zu stellen	Möglicherweise	Hauptfach	Klärung der Datennutzung, Gewährleistung der Vertraulichkeit, individuelle Begleitung.
6. Bedenken hinsichtlich der Anonymisierung und des Schutzes der Interessen	Möglicherweise	Hauptfach	Anonymität vertraglich garantieren, die umgesetzten Maßnahmen zur Wahrung der Vertraulichkeit erläutern.
7. Unterschiedliche Interpretationen zu den Zielen der Studie	Unwahrscheinlich	Mässig	Validieren Sie die Ziele mit allen Beteiligten zu Beginn, formalisieren Sie sie schriftlich.
8. Verlust oder Missbrauch sensibler Daten	Unwahrscheinlich	Hauptfach	Sichern Sie den Datenaustausch, planen Sie ein DSGVO-Protokoll, Geheimhaltungsvereinbarung.
9. Ergebnisse der Studie wurden von den Mitgliedern nicht richtig aufgenommen oder verstanden	Möglicherweise	Mässig	Zeit für Präsentation und Diskussion einplanen, eine zugängliche Zusammenfassung liefern.

# BESCHLUSS DER FINANZKOMMISSION ÜBER DIE ORGANISATION, DIE PLANUNG UND DAS BUDGET

- Bestätigen Sie die Organisation (z. B. die Struktur der , Rollen, Verantwortlichkeiten )?
- Bestätigen Sie die Planung und das Budget des Projekts? (Phasen, Zeitplan)?